

# 衆知

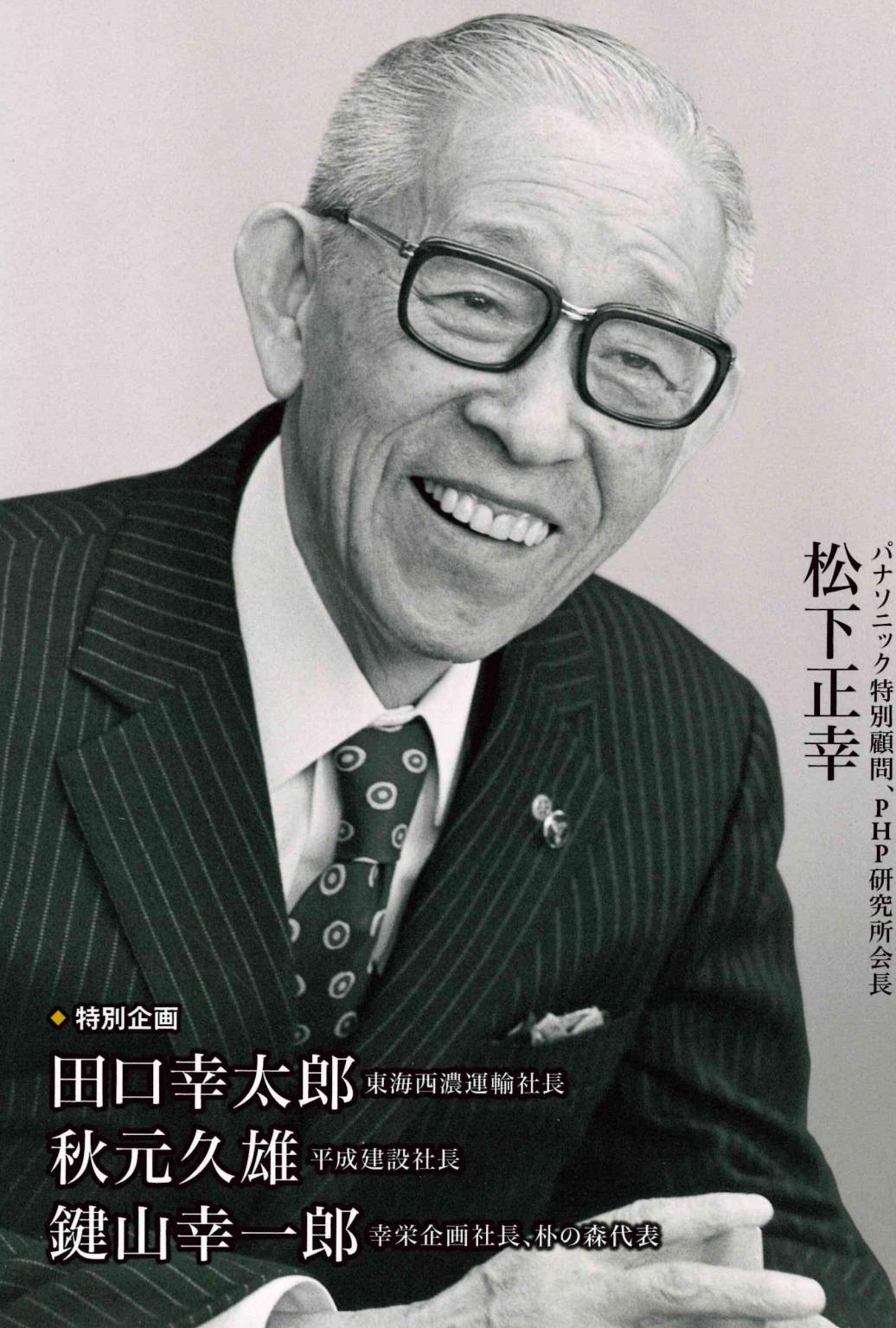
Collective Wisdom

2022

MAR-APR

3-4

PHP management



◆特別企画

田口幸太郎 東海西濃運輸社長

秋元久雄 平成建設社長

鍵山幸一郎 幸栄企画社長、朴の森代表

特集

# 松下幸之助を語る

京セラ名誉会長

稻盛和夫

ファーストリティリング会長兼社長

柳井正

松下正幸  
パナソニック特別顧問、PHP研究所会長

自分には

自分で与えられた道がある

広い時もある

せまい時もある

のぼりもあれば くだりもある

思案にあまる時もあるう

しかし 心を定め

希望をもつて歩むならば

必ず道はひらけてくる

深い喜びも

そこから生まれてくる



山下幸之  
（こと京都株式会社代表取締役社長）

PHP 言志錄

# 「火天大有」のリーダーに



九条ねぎの鴨なんばそば

ナップを揃

えました。

最近ではセ  
ット商品の

鶏の塩鍋や

鴨なんばそ  
ばなども好

評です。

冷害によ  
る不作や、

東日本大震  
災などの影

響を受けて倒産を覚悟したような苦境もありますが、ねぎの需要拡大に伴い安定供給を図る

ため、ねぎ農家のグループ化を進め、「ことねぎ会」を設立しました。加えて社員の独立支援研修制度をつくり、新たなねぎ農家の育成にも取り組んでいます。さらに「こと日本」を設立し、全国各地のねぎ生産地と連携して、ねぎの年間消費量の一割、四万トンを自分たちで供給する構想にも着手しており、今やわが社の年商は二〇億円になりました。

今まで父親と一緒に働いて、年商は四〇〇万円。たまの休日も町内の行事や冠婚葬祭で潰れます。現実は厳しいものでした。年中無休で朝から晩まで父親と一緒に働いて、年商は四〇〇万円ほどありましたから、本当にシヨツクでした。

うだるようすい夏の日も凍てつく冬の朝も、サラリーマン時代の年収が當時で六〇〇万円ほどありましたから、本当にシヨツクでした。

農業は毎日あります。そんな苦労を重ねても、天候の影響で収穫できない時や、逆に「豊作貧

鹿ヶ谷かぼちや、聖護院大根、堀川ごぼう、賀茂茄子、万願寺唐辛子などの京野菜は、全国に知られているブランドです。「九条ねぎ」もその一つで、平安時代に東寺の南側の九条大路一帯でつくられたのが始まりと伝えられています。最近では、ねぎの粘液に免疫活性化作用があることから、健康面でも注目されています。

一九九五年に、母親の交通事故がきっかけで、

私は三十二歳でサラリーマンを辞め、実家の農家を継ぐことになりました。初めは「年商一億

円の農家になる」という夢を抱いていましたが、現実は厳しいものでした。年中無休で朝から晩まで父親と一緒に働いて、年商は四〇〇万円。

またの休日も町内の行事や冠婚葬祭で潰れます。

農業は毎日あります。そんな苦労を重ねても、

天候の影響で収穫できない時や、逆に「豊作貧

天候に左右されないように、キャベツ、水菜、大根などの多品種を少量ずつ生産していましたが、年一回しか収穫できない作物ではビジネスとして大きな成長は望めません。そこで「年間を通じて栽培が可能な九条ねぎ一本に絞り込む」と決意しました。もちろん父親は猛反対で、当初は毎日二人でケンカばかりしていました。

丹精込めてつくったねぎは、自分で値段をつけて売りたい。そのためには、生産（一次産業）だけでなく、加工（二次産業）、流通・販売（三次産業）を貫して手がける六次産業化を進め、付加価値の高い農業を行なう必要があり

ました。自慢の九条ねぎを抱えて東京のラーメン店に飛び込み営業を始め、いつしか有名チエ

ーン店でも使っていたようになりました。

またHACCP（衛生管理の国際的手法、制度）

対応の加工工場を新設して、乾燥ねぎ、ねぎ油、ドレッシング、ねぎ味噌など加工商品のライン

中国の古典『易經』の中に「火天大有」という言葉があります。「真昼の太陽の如く、運気が広大にして隆盛のリーダーは、人の能力の火付け役になり、組織をおおいに保ち、繁栄し続ける」という意味です。社員や日本のねぎ農家に元気と勇気を与える「火天大有」のようなリーダーになることが、私の目標です。